



## Interessenvertretung durch Verbände – eine Sonderrolle?

Basanta Thapa

## Verbände in der Presse (28.11.)

---

- ▶ „Der *Verband Deutscher Verkehrsunternehmen* zeigt sich erfreut über den Ausgang der Volksabstimmung zu Stuttgart 21.“
  - ▶ „Der *Bundesverband der Deutschen Industrie* hat der Bundesregierung eine zögerliche Umsetzung der Energiewende vorgeworfen.“
  - ▶ „Als „unsinnige Prämie für Besserverdienende“ kritisiert der *Paritätische Wohlfahrtsverband* das geplante Betreuungsgeld.“
  - ▶ „Die *Gewerkschaft Verdi* kündigt an, kräftige Lohnsteigerungen zu fordern.“
-

# Was ist ein Verband?

---

- ▶ „Politische Verbände sind Vereinigungen, deren Aufgabe es ist, die besonderen Interessen ihrer Mitglieder in den politischen Entscheidungsprozess einfließen zu lassen.“
  - ▶ Abgrenzung
    - ▶ Verband: Mitgliederinteresse
    - ▶ NGO: Fremdinteresse
    - ▶ Partei: Mandatsinteresse
  - ▶ rechtlich: meistens e.V.
-

# Verbände in Deutschland

---

- ▶ ca. 5000 Verbände, 2000+ davon im Lobbyregister
  - ▶ **Betätigungsfelder**
    - ▶ Wirtschaft & Arbeit
    - ▶ Soziales
    - ▶ Freizeit
    - ▶ Kultur & Wissenschaft
    - ▶ Gesellschaftspolitik
  - ▶ **Organisationsformen**
    - ▶ Massenorganisationen
    - ▶ Interessenverbände
    - ▶ Fachverbände
    - ▶ Berufsverbände
    - ▶ Standesorganisationen
-

# Funktionen von politischen Verbänden

---

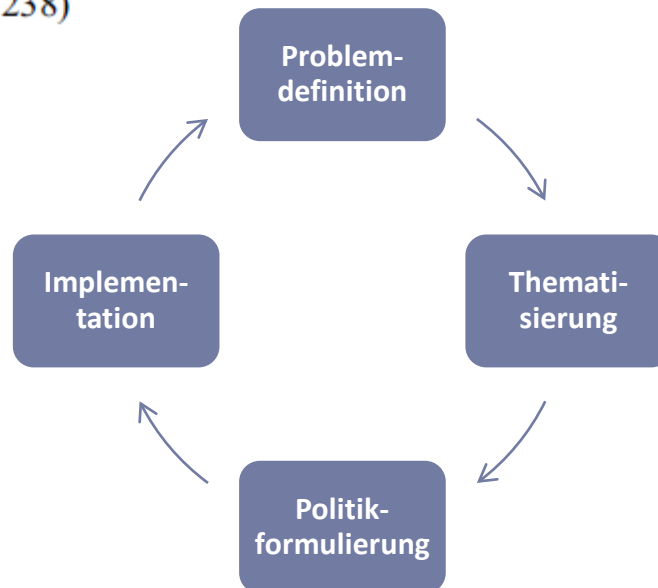
- ▶ Interessensaggregation
  - ▶ Interessenselektion
  - ▶ Interessenartikulation
  
  - ▶ Integration
  - ▶ Partizipation
  - ▶ Sozioökonomische Selbstregulierung
  
  - ▶ intermediäre Funktion als „politische Dienstleister“
-

# Wie nehmen Verbände Einfluss?

---

	Verbände	Parteien	Parlament	Regierung	Verwaltung
Problemdefinition	●	●		●	●
Thematisierung	●	●		●	●
Politikformulierung	●	●	●	●	●
Implementation	●			●	●

Quelle: nach *Mayntz* (1980: 238)



# Wie nehmen Verbände Einfluss?

---

## ▶ inside-strategies

- ▶ Informationsbereitstellung
- ▶ „social lobbying“
- ▶ Verhandlung (Drohung mit Leistungsverweigerung)
- ▶ formelle und informelle iron triangles
- ▶ Personalbereitstellung
- ▶ ...

## ▶ outside-strategies

- ▶ Medienarbeit
  - ▶ Demonstrationen
  - ▶ Leistungsverweigerung
  - ▶ ...
-

# Verbände in der Verhandlungsdemokratie

---

- ▶ Verbände aggregieren Interessen und machen diese verhandlungsfähig
  - ▶ Ziel von Konsensdemokratien: Interessenausgleich
    - ▶ formaler Einbezug von Verbänden in Policy-Prozess
    - ▶ tripartistisches Verhandlungssystem
  - ▶ Kooperativer Staat
    - ▶ private Interessensregierung
    - ▶ Delegation staatlicher Aufgaben
-



# Sonderstellung von Verbänden

---

- ▶ wahrgenommener Legitimationsvorteil
    - ▶ Repräsentationsanspruch gesellschaftlicher Gruppen
    - ▶ historisch gewachsene Rolle
  - ▶ enge Verzahnung mit dem PAS
    - ▶ formaler Zugang zu Ministerialbürokratie und Parlament
    - ▶ operative Zusammenarbeit
    - ▶ gewachsene Vertrauensverhältnisse
  - ▶ Zwischen Interessenvertretung und Gemeinwohl
-

# Dilemma: Mitglieder- und Verbandslogik

---

## ▶ Mitgliederlogik

- ▶ verbandsinterne Legitimation durch maximale Interessendurchsetzung
- ▶ Ausgleich von internen Interessendivergenzen

## ▶ Verbandslogik

- ▶ Aufgabe von Mitgliederinteressen im Verhandlungsprozess
  - ▶ Staatsnähe auch gegen das Mitgliederinteresse?
-

# Niedergang der Verbände?

---

- ▶ sinkender Organisationsgrad
    - ▶ Abspaltungen & Selbstvertretung
    - ▶ sinkende Mitgliederzahlen
  - ▶ sinkender Einfluss
    - ▶ Auflösung korporatistischer Strukturen durch Pluralisierung
    - ▶ Internationalisierung von Politik
  - ▶ Aufstieg des „professionellen Lobbying“
  - ▶ Intransparenz von Verbandsarbeit
-

# Quellen

---

- ▶ Bundeszentrale für politische Bildung (1996) *Interessenverbände*. Informationen zur politische Bildung 253
  - ▶ Czada, Roland (2000) „Dimensionen der Verhandlungsdemokratie. Konkordanz, Korporatismus, Politikverflechtung.“ *polis* 46/2000
  - ▶ Hoffjann, Olaf & Roland Stahl (2010) *Handbuch Verbandskommunikation*. VS Verlag für Sozialwissenschaften
  - ▶ Karlhofer, Ferdinand (2007) „Filling the Gap? Korporatismus und neue Akteure in der Politikgestaltung“. *Österreichische Zeitschrift für Politikwissenschaft* 4/2007, S. 389–403
  - ▶ Schubert, Klaus & Martina Klein (2006) *Politiklexikon*. Bundeszentrale für politische Bildung
  - ▶ von Winter, Thomas (2004) „Vom Korporatismus zum Lobbyismus. Paradigmenwechsel in Theorie und Analyse der Interessenvermittlung“. *Zeitschrift für Parlamentsfragen* 4/2004
  - ▶ Schroeder, Wolfgang, Viktoria Kallas & Samuel Greef (2008) *Kleine Gewerkschaften und Berufsverbände im Wandel*. Böckler Forschungsmonitor 3. Hans-Böckler-Stiftung
-

# Diskussionsfragen

---

- ▶ Ist die Sonderrolle von Verbänden noch zeitgemäß?
  - ▶ Gibt es einen Unterschied zwischen der politischen Einflussnahme von Verbänden und Lobbyismus?
-